

MILLAU

Parking Emma Calvé



Auteur: Olivier Andrieu/ Yannick Julié

Date: 25 avril 2023





Table des matières

Préc	ambule	3
1	Cadre général de la Délégation de Service Public	4
1.1		
1.2		
1.3	-	
	3.1 Organigramme & équipe d'exploitation	
	3.2 Organisation	
	3.3 Formation	
2	Compte-rendu clients-services	
2.1		
	1.1 Satisfaction globale	
	1.2 Satisfaction - Recommandation	
	1.3 Satisfaction - Installation et ambiance du parking	
	1.4 Satisfaction - Extérieurs et abords du parking	
	1.5 Satisfaction - Signalétique	
	1.6 Satisfaction - Equipements	
	1.7 Satisfaction - Encaissement, paiement, Tarifs	
	1.8 Satisfaction - Sécurité	
	1.9 Satisfaction - Contact avec le personnel	
	Communication & actions commerciales 2022	
	2.1 Q-Park France 2022 en bref	
	2.2 Campagnes intitutionnelles et informatives nationales	
	2.3 Les partenariats nationaux	
	2.4 Marketing et communication locale	
	Services Q-Park	
2.4		
3	Compte-rendu technique	
3.1 3.2	• •	29 30
	Démarche QSE	•••••••••••••
4	Compte-rendu financier	33
4.1	Politique tarifaire & évolution	33
	1.1 Parc Emma Calvé	
4.2	Fréquentation & recettes	34
4.2	2.1 Analyse globale	34
4.2	2.2 Analyse détaillée des recettes	35
5	Annoyos	41



Préambule

Le 30 Avril 2004, La société SAP a cédé son contrat de concession de parc de stationnement et son contrat pour l'exploitation à la société OMNIPARC.

Une convention de cession a été signé par les deux parties, OMNIPARC acceptant le contrat tel que rédigé initialement.

Le 12 Juin 2008, le groupe Q-Park a fait l'acquisition du groupe Epolia et ses filiales.

Cette alliance de compétences permet de proposer des solutions de stationnement toujours plus adaptées aux besoins des villes.

Q-Park a à cœur la recherche d'une qualité optimale d'exploitation de ses sites et mettra tout en œuvre dans le cadre du contrat qui nous lie, pour atteindre cet objectif de Qualité.

Le présent rapport a pour but de rendre compte du fonctionnement financier et technique du contrat.



1 Cadre général de la Délégation de Service Public

1.1 Caractéristiques principales du contrat

Nb de parcs gérés : 1.

Durée du contrat : 30 ans

Caractéristiques des parcs (type, nb de places, nb de niveaux, utilisation, date mise en service)

Parcs	Type E/SE/A *	Nb de places publiques	Nb de niveaux	Utilisation Résidentiel/ Rotatif/Mixte	Date de mise en service
La Capelle	E	350	1	Mixte	1994

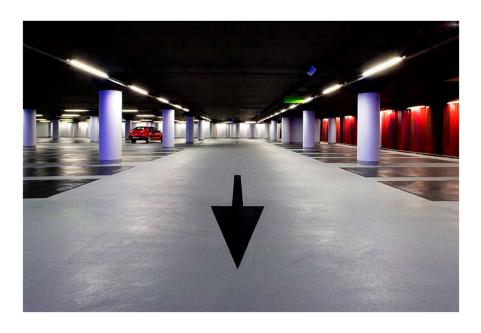
(* E : Enterré ; SE : Semi-Enterré ; A : Aérien)

Parcs	Horaires d'ouverture	Jours d'ouverture	Adresse
Chavant	24h/24 <i>7</i> j/7	Du lundi au dimanche	13 Place Emma Calvé



1.2 Faits marquants de l'exercice

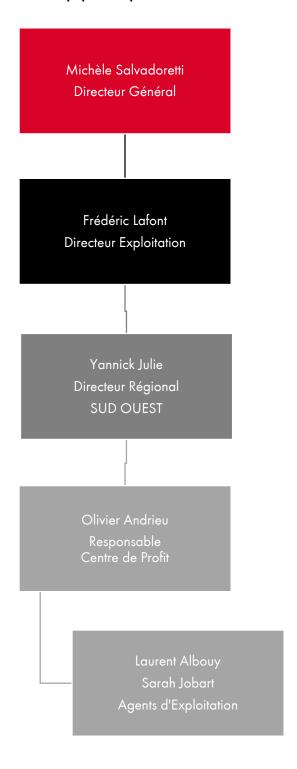
- I En 2022, les principaux faits marquants ont été :
 - Levée des restrictions sanitaires dans les lieux publics et reprise de l'activité des centres-villes.
 - Mise en place d'un accès ascenseur 24h-24 7j-7 par porte automatique avec contrôle d'accès lors des horaires de fermeture.
 - Signature de l'avenant N°12 courant juin mettant en place une nouvelle grille tarifaire horaire à partir du 1^{et} Juillet 2022 incluant les 30 premières minutes de stationnement gratuites au sein du parking en vue de favoriser les petites courses de proximité et d'inciter les usagers à utiliser le parking.





1.3 Composition des équipes

1.3.1 Organigramme & équipe d'exploitation





1.3.2 Organisation

L'effectif est constitué d'un Responsable de Centres de Profit et deux agents d'exploitation. Une présence humaine est assurée de 7h00 à 20h du Lundi au Vendredi et 8h à 12h et de 14h à 17h le Samedi.

L'étude des statistiques de fréquentation du parc nous permet d'adapter la présence du personnel aux besoins du service, et ainsi, ponctuellement, cette organisation peut être renforcée afin de garantir à nos clients qualité et sécurité.

Afin de garantir à nos clients qualité et sécurité, les parcs sont en télégestion 24/24h depuis le centre de contact technique de Portes Lès Valence qui dispose de moyens de supervision humains et techniques pour apporter à chaque client une réponse adaptée.

Ses missions sont les suivantes :

- Orienter et informer la clientèle de nos parcs
- Assurer la sécurité des biens et des personnes (clients/personnel exploitant)
- I Signaler et justifier les ouvertures de barrières effectuées à distance
- Assurer le suivi des dysfonctionnements sur les sites
- Garantir un accueil et un service optimum à notre clientèle

Afin d'assurer la sécurité des biens et des personnes, les parcs et ses usagers bénéficient d'une surveillance des alarmes techniques 24h/247j/7 par une équipe formée pour réagir de façon appropriée lors de la survenance d'un événement.

Par ailleurs, ils sont également formés S.S.T (Sauveteur Secouriste du Travail) ainsi qu'un opérateur par poste S.S.I.A.P. de niveau 1 (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes).

Cette formation fait l'objet d'un recyclage périodique afin d'être au fait de la réglementation en matière de sécurité incendie. Elle offre la garantie d'une réaction appropriée et rapide en cas de sinistre.





1.3.3 Formation

Nous proposons chaque année des formations personnalisées en fonction des besoins. Pour ce faire, nous évaluons nos collaborateurs et nous faisons un bilan de leurs compétences et connaissances. Ce travail nous permet de faire un suivi pour orienter et aider nos collaborateurs à développer leurs compétences individuelles.

Compte tenu de notre activité, l'une des priorités de Q-Park est le développement des compétences de ses collaborateurs. Ainsi cela fait plus de 10 ans que nous agissons pour former l'ensemble de nos équipes à la sécurité incendie (Equipier de 1ère intervention); la sécurité des personnes (Sauveteur Secouriste du Travail); et la sécurité de nos collaborateurs notamment liés aux dangers électriques (BE Manoeuvre). Par ailleurs nous organisons le recyclage de ces formations tous les deux ans afin de maintenir intacte ces connaissances.

Les formations proposées par le Groupe Q-Park ont pour objectifs d'apporter des connaissances « techniques » et/ou « d'assistance aux personnes » à nos collaborateurs. Le but recherché est d'offrir à nos clients Qualité et Sécurité tout en améliorant l'environnement dans lequel ils stationnent. Par ailleurs, Q-Park met l'accent sur la transversalité en encourageant les formations internes et le partage des connaissances entre ses équipes.





2 Compte-rendu clients-services

2.1 Enquête de satisfaction

Chaque année, Q-Park mesure la satisfaction de ses clients par une étude consommateurs. Les clients abonnés, horaires et réservation répondent à un questionnaire en ligne qui leur permet de noter différents critères : accueil du personnel, installations, signalétique intérieure et extérieures, équipements, sécurité, contacts clients.

Cette année l'administration du questionnaire horaire s'est faite 100% en ligne grâce à un jeu concours. Ainsi tous les clients qui répondaient intégralement au questionnaire étaient automatiquement inscrits pour le tirage au sort. Les lots proposés étaient orientés autour du thème de la mobilité et du bien-être : vélos et trottinettes électriques, vélos classiques, cartes essence, bon d'achat pour réserver son stationnement sur q-park.fr, bon d'achat Décathlon, box découverte, etc.

Enquête satisfaction	Caractéristiques
Période de l'enquête de satisfaction	Juin 2021 - Févier 2022
Nombre de clients interrogés (horaires+abonnés+résa)	31









2.1.1 Satisfaction globale

Les résultats de l'enquête clients sont relativement stables. En effet, les clients attribuent une note de satisfaction globale moyenne de 6.7/10 dont 39% donne une note de 8 et plus .

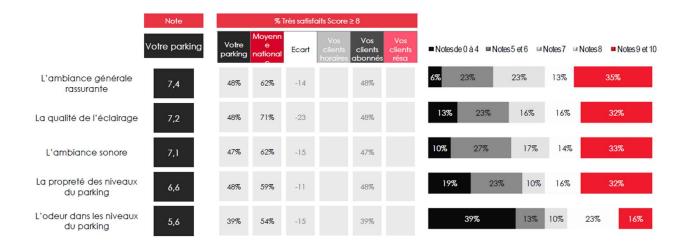


2.1.2 Satisfaction - Recommandation





2.1.3 Satisfaction – Installation et ambiance du parking



Un axe d'amélioration est clairement identifié, il s'agit de l'ambiance olfactive des niveaux du parking et son entretien quotidien, il conviendra de trouver un produit qui répond aux attentes du client.

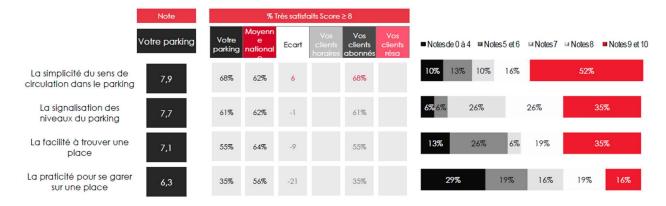


2.1.4 Satisfaction – Extérieurs et abords du parking



Les clients trouvent que le parking est plutôt bien indiqué et bien positionné.

2.1.5 Satisfaction - Signalétique



Le sens de circulation du parking Emma Calvé répond aux attentes de usagers qui trouvent facilement une place de stationnement.

En effet, le parking est principalement saturé les vendredis jour de marché sinon le reste de la semaine sa capacité répond aux besoins en terme de stationnement.



2.1.6 Satisfaction – Equipements



La modernisation du système de péage permet de répondre aux exigences des clients, mais aussi d'avoir les deux mêmes équipementiers pour les deux parkings, ceci facilitant de ce fait les opérations commerciales menées avec les commerçants millavois.

2.1.7 Satisfaction – Encaissement, paiement, Tarifs





2.1.8 Satisfaction – Sécurité



2.1.9 Satisfaction – Contact avec le personnel





Contact via un	Note	% Très satisfaits Score ≥ 8										
mail au service clients	Votre parking	Votre parking	Moyenn e national	Ecart	Vos clients horaires	Vos clients abonnés	Vos clients résa	■ Notes de 0 à 4	■Notes5 et 6	■ Notes 7	⊌ Notes8	■ Notes 9 et 10
La résolution de votre demande	7,3	67%	40%	27		67%		33%			67%	
La qualité de la réponse (détaillée)	6		40%	-40						100%		
La rapidité de la réponse	6	33%	40%	-7		33%		33%		33%		33%



2.2 Communication & actions commerciales 2022

2.2.1 Q-Park France 2022 en bref

Q-Park France poursuit le déploiement de son service de réservation en ligne avec 122 parkings disponibles à la réservation.

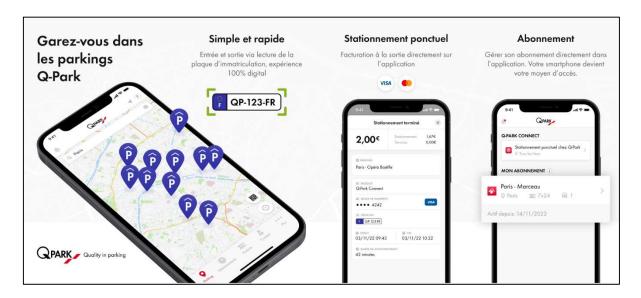
Nouveautés digitales sur Q-Park.fr

I Généralisation de la lecture de plaque d'immatriculation en entrée/sortie

Q-Park continue son déploiement sur l'ensemble des sites en France, 68 sites bénéficient actuellement de cette technologie. Le système de Lecture Automatisée des Plaques d'Immatriculation (LAPI) permet d'entrer et de sortir d'un parking grâce à la lecture de la plaque minéralogique renseignée lors de la réservation. L'accès aux entrées piétons se fait grâce à un digicode, ou l'utilisation d'un QR code. Ce même QR code peut être utiliser pour ouvrir les bornes d'entrée ou de sortie véhicule.

I L'application mobile Q-Park

Fin 2022 Q-Park a lancé son application mobile, grâce à elle le tout nouveau service **Q-Park Connect.**Q-Park Connect est un service 100% digital. L'utilisateur, après avoir renseigné son véhicule et un moyen de paiement via l'application, peut ainsi entrer et sortir des parkings où le service est éligible au même tarif que le tarif horaire sans payer sur site. La transaction est automatiquement calculée via l'application et prélevée sur sa carte bancaire. Plus de ticket en entrée, plus de paiement sur site l'expérience parking est ainsi toujours plus fluide. Pour les accès piétons, pas de soucis un QR code identifie le client et lui permet de débloquer les accès quand ils sont verrouillés.





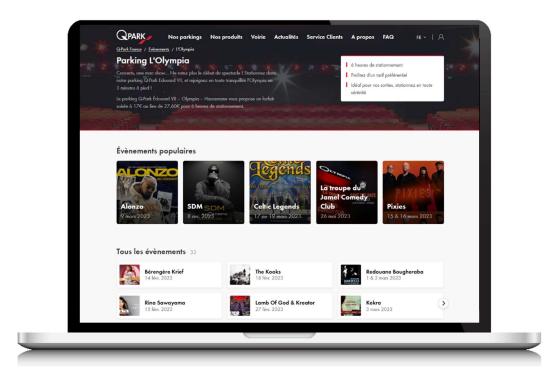
Les services digitaux en développement constant

I Des nouveautés pour les abonnés

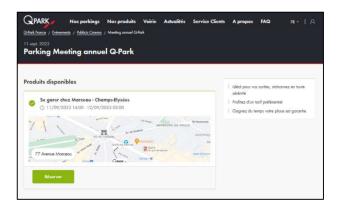
Pour les parkings éligibles, l'arrivée de l'application mobile fait évoluer le service. Plus besoin de badge, Un client abonné Q-Park peut désormais choisir de garder son badge d'accès au parking ou de télécharger l'application pour utiliser la lecture de plaque d'immatriculation comme moyen d'entrer. Un QR code lui permettant d'utiliser les portes piétons sera également disponible via l'application. Ce QR code pourra également être utilisé en borne d'entrée / sortie s'il vient exceptionnellement avec un autre véhicule.

I Les événements

L'Event parking est une nouveauté qui permet d'organiser l'affichage d'événements datés par pages spécifiques en fonction des lieux. Cet affichage permet une meilleure visibilité pour les utilisateurs.



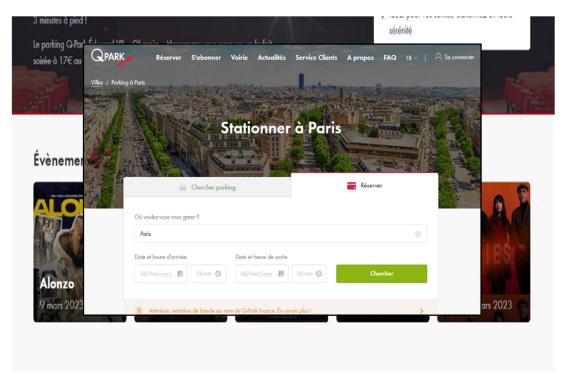
L'événement privé est une nouveauté pour les entreprises qui souhaitent proposer un moyen de stationnement à leur clients/collaborateurs dans le cadre de l'organisation d'événements privés.





Optimisations Q-Park.fr

Plusieurs projets d'amélioration de l'expérience utilisateur ont été développés durant l'année 2022. Le parcours client sur le site internet a été simplifié, les pages de présentation des villes et des parkings ont été revues. Le contenu est plus adapté et l'objectif du client ainsi plus clair. Des développements d'optimisation de la performance du site internet on été mis en ligne, permettant ainsi d'améliorer la vitesse du site et les temps de réponses.



Le site internet fait des heureux

I Offres tarifaires

Toujours dans un optique de satisfaction client, un module de prix a été développé pour que le client se voit toujours proposer le meilleur tarif quelque soit sa recherche. Ce nouveau module permet aussi au client de voir les différentes offres s'approchant de sa recherche et de sélectionner la durée qui correspond le mieux à son besoin. Le client identifie mieux les économies qu'il peut faire en choisissant les tarifs de réservations.



Q-Park a connu un développement important en 2022 avec des projets qui ont débuté dès le 1^{er} janvier. De nouvelles ouvertures :

Le début de l'année a été marqué par le démarrage de l'exploitation au 1^{er} janvier 2022 de la **DSP des 14 parkings de la Défense**, plus gros contrat de stationnement en Europe avec plus de 20.000 places à gérer.



Puis, le démarrage de la concession pour 20 ans des parkings du **CHRU de Nancy**. Un projet multisites comme Q-Park les aime et sur lequel nous avons pu exprimer toute notre expertise et notre flexibilité.



Nous avons également renouvelé le mandat de gestion du parking du centre commercial de la **Vache Noire** à **Arcueil** (1800 places) pour les 12 prochaines années.



Côté Sud de la France, Q-Park a remporté la DSP d'Antibes Médiathèque. Ce parc compte un peu moins de 200 places et nous permet désormais de gérer l'ensemble des parkings délégués du Centre-Ville d'Antibes pour les 10 prochaines années à venir. A Marseille, nous avons poursuivi notre développement avec la reprise du parking Blancarde, c'est le 17ème parking que nous gérons sur la ville. Ce parking à proximité de la gare du même nom et du métro, est situé en entrée de ville, c'est un véritable hub de mobilité où Q-Park va proposer de nouveaux services tels que des parcs à vélos sécurisés. Ce contrat est aussi associé au renouvellement de la confiance de la Métropole Aix Marseille pour les parkings Timone, Les Docks et Espercieux.

Le deuxième trimestre 2022 a aussi été marqué par la finalisation de l'accord avec les **Galeries Lafayette** pour la gestion du parking de **leur nouvel ensemble commercial à Annecy.** Ce site sera notre première expérience d'exploitation avec un matériel de péage sans ticket, tout sera géré grâce à la lecture de plaques.



A Chartres, la construction du parking Gare Colisée. Ce nouveau parking proposera 1086 places de stationnement supplémentaires réparties sur 2 niveaux, et sera idéalement situé en entrée de ville. Il desservira la gare SNCF de Chartres ainsi que la future gare routière. Cet ouvrage sera un véritable Hub des Mobilités avec tous les services associés: bornes de recharge électrique, garage pour les 2 roues etc. En outre, il répondra au besoin d'un autre générateur voisin: le futur complexe sportif & culturel de Chartres qui totalise 6000 places visiteurs. L'esthétique de l'ouvrage a elle aussi été particulièrement soignée par notre Cabinet d'architecture Jacquez Azema, avec une façade exceptionnelle dont la modénature évoquera les vitraux de la cathédrale. Ouverture du parc le 6 mars 2023.





Des nouveaux projets ont été identifiés pour l'année 2023 et nous sommes impatients d'y travailler!



2.2.2 Campagnes intitutionnelles et informatives nationales

I Favoriser la réservation en ligne – Campagne Mars 2022









- Communiquer avec nos partenaires sur les actualités, événements et nouveautés de Q-Park.
 - I Plusieurs courriers personnalisés ont été envoyés tout au long de l'année 2022. Ces derniers ont complété les échanges réguliers qu'il pouvait y avoir entre nos équipes locales et les services des délégants.





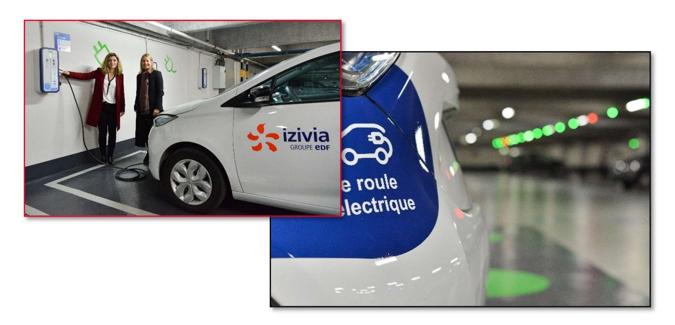
Participation au Salon des Maires 2022

Q-Park était présent au Salon des Maires en novembre dernier au Parc des Exposition de la Porte de Versailles. Ce salon rassemble l'ensemble des sociétés de services aux collectivités et c'est donc tout naturellement que le stationnement y a été intégré. Au-delà du stand Q-Park, Michèle Salvadoretti, Directrice Générale Q-Park France, s'est prêtée au rôle d'animatrice de la table ronde « Stationnement & RSE : une filière engagée pour les villes ». A ses côtés, Monsieur Franck Masselus, Adjoint au Maire de Chartres & Eric Raddaz, Directeur Général de la société Gagnepark. 1 heure d'échanges enrichissants qui ont démontré les synergies entre constructeurs, opérateurs & collectivités en faveur d'une mobilité plus responsable & durable.

Déploiement des bornes électriques

Q-Park a sélectionné pour une durée de 3 ans IZIVIA, filiale d'EDF dédiée à la mobilité électrique. Ce contrat permettra de déployer plus de 4000 nouvelles bornes de charges semi rapides (7/22 kW) en centre-ville sur l'ensemble des 70 villes où Q-Park est présent. Un déploiement unique axé sur le service client, qui permettra à Q-Park de disposer d'un des plus grands parcs de bornes installées en France à ce jour dans les parkings en cœur de ville, équipement aujourd'hui plus qu'attendu en centre-ville.

Le planning prévisionnel prévoit l'équipement de plus de 1000 bornes en 2023, puis une accélération du déploiement avec 1500 bornes en 2024. Grâce à ce partenariat ambitieux, Q-Park se positionne comme un acteur essentiel dans le service de la charge des véhicules électriques. En 2022 et pour les années à venir, nous confirmons ainsi nos engagements d'acteur de la mobilité décarbonée, au service de la ville de demain.





I Offres promotionnelles

- I Proposer des offres de reprises d'activités aux clients ayant déjà effectués des réservations en ligne
 - I Campagne emailing envoyée en octobre à 135 365 clients dans toute la Fance





I Jeu-Concours

De juin 2022 à début 2023, Q-Park a sondé ses clients & abonnés dans le cadre d'une enquête qualitative. Le but, répondre à notre enquête tout en tentant de gagner de beaux lots : Trottinettes électriques ; vélo etc.









2.2.3 Les partenariats nationaux

l Waze



Q-Park a conclu un contrat national avec Waze, avec plus de 20 millions d'utilisateurs actifs par mois en France soit près d'1 automobiliste français sur 2, qui se place comme le média incontournable dans la mobilité. Le principe du partenariat est une publicité « takeover » sur l'application : elle apparaît si le lieu de destination du « Wazer » se trouve à moins de 500m d'un parking Q-Park pour le guider jusqu'à l'entrée de ce parc.

Petit Futé



Petit Futé référence les points d'intérêts à ne pas manquer dans une ville ou une région. Insertion des informations des parkings Q-Park sur les guides Petit Futé digitaux, mise en avant des offres du parking sur tous les points d'intérêts référencés par Petit Futé lorsqu'un parking est accessible dans un périmètre de 500m.

Mappy

m<ppy

Mappy facilite les déplacements des Français en proposant le comparateur de déplacement multimodal, le plus exhaustif du marché. Véritable assistant mobilité, le site et l'application de la marque permettent aux utilisateurs de comparer 13 modes de transport, tant pour leurs trajets du quotidien que pour des trajets touristiques, partout en France.

I VIA Michelin



Via Michelin donne accès à plusieurs outils pour faciliter et optimiser vos déplacements.

Le site internet Via Michelin.fr est fait pour faciliter la planification de trajet. Via Michelin réalisera la promotion des services de réservation de parkings Q-Park sur le site de Q-Park.fr.



2.2.4 Marketing et communication locale

Panneaux de barrières



2.3 Services Q-Park

Les services proposés par Q-Park à l'usage de sa clientèle sur ce parc comprennent :













2.4 Gestion des réclamations

Le personnel du parc est réactif et courtois face aux réclamations des clients; et en fonction des problèmes exprimés, les aide de façon appropriée en traitant directement leur demande, ou en se référant au Responsable du site.

En complément des demandes traitées localement, le Service clients Q-Park gère les demandes envoyées :

Par téléphone : 09 86 86 86 90 (N° gratuit) du lundi au vendredi de 9h à 18h

Par courrier : Q-Park France - Service Clients - 1 rue Jacques Henri Lartigue - 92130 Issy-les-Moulineaux

Par courriel: service.clients@q-park.fr

Sur Internet : www.q-park.fr

À tout moment, le Q-Park Control Room (QCR de Portes-lès-Valence) actif 24/7 peut intervenir à distance en temps réel pour répondre aux éventuels appels de la clientèle grâce aux boutons d'appels situés sur les bornes d'entrées/sorties, caisses automatiques et accès piétons du parking.





3 Compte-rendu technique

3.1 Equipements

Matériel de péage Scheidt And Bachmann :

- 2 caisses automatiques avec paiement espèces, billets, Carte bancaire et carte Total GR
- I 1 caisse manuelle
- 1 bornes d'entrée
- 1 bornes de sortie avec paiement CB et Total GR
- 1 lecteurs piétons au niveau de l'accès 24h-24 7j-7
- 1 lecteur piétons localisé rue ancienne commune pour donner l'accès à l'ascenseur 24h-24 7j-7

Organes de sécurités :

- I Centrale Incendie
- I Centrale CO/NO
- Ventilation et Désenfumage
- I Portes coupe-feu
- I Fosse de relevage des eaux usées, et fosse hydrocarbure
- I 4 Portails automatiques







3.2 Maintenance générale

Lots	Sociétés
Ascenseur	OTIS
Portails automatiques	Copas
Contrôle d'accès	Scheidt and Bachmann
Extincteurs	Rot
Electricité - climatisation - éclairage	Amperis
Contrôle et vérifications des installations électriques	Bureau Véritas
CO/CN Contrôle de gaz	Analyse Détecteur Sécurité
Système de Sécurité Incendie	Ampéris

3.3 Travaux & entretiens

Lots	Sociétés	Interventions
Ascenseur	Otis	13/01 vérification et contrôle
		22/02 vérification et contrôle
		25/03 Travaux - Remplacement joints vérin
		20/04 vérification et contrôle avec Société A2C
		01/06 vérification et contrôle
		12/07 vérification et contrôle
		03/08 Intervention - Contrôle Sonde thermique
		12/08 Intervention - Contrôle Sonde thermique
		23/08 vérification et contrôle
		06/10 vérification et contrôle
Contrôle d'accès	Sheidt and	09/12 vérification et contrôle
Controle a acces	bachmann	12/01 Maintenance préventive des équipements péage 15/10 Maintenance préventive des équipements péage
Extincteurs	ROT	13/ 10 Mainenance preveniive des equipements peage
Entretien des pompes de	Amperis	23/06 Vérification et contrôle
relevage	7 tiliperis	26/07 Travaux Mise en place relais pour report d'alarme
Controle et verifications des	Ampéris	23/06 Vérification et contrôle
installations éléctriques		
Controle et verifications des	Véritas	15/12 Vérification des installations électriques
installations éléctriques		
Entretien des	Amperis	15/01 Vérification et contrôle
extractions/ventilations		
Portails automatiques	Copas Systeme	04/01 - Intervention - Alignement cellule Porte entrée VL
		15/02 Vérification et contrôle
		15/09 Vérification et contrôle
		04/12 Travaux - Remplacement Portail entrée VL suite à
Dantas assura fassur	Kone	accident du 14/07 - Choc VL sur portails
Portes coupe feux	None	13/06 Vérification et contrôle 21/11 Vérification et contrôle
		21/11 Verification et conflote
Système contrôle CO/NO	ADS	01/12 Vérification et contrôle
Système de Sécurité	Amperis	09/06 Vérification et contrôle
Incendie		12/12 Vérification et contrôle



3.4 Démarche QSE

l Opérateur certifié QSE

La qualité est au centre des valeurs du groupe Q-Park dont la devise est « Quality in Parking ». C'est pourquoi, en 2018, nous avons fait le choix de devenir le premier opérateur d'envergure nationale à être triplement certifié Qualité, Santé Sécurité et Environnement en appliquant les exigences et les lignes directrices des 3 référentiels ISO 9001, ISO 45001 et ISO 14001 sur l'intégralité de son périmètre à savoir :

- Le siège de Q-Park France
- Le centre de télé-opération QCR
- L'ensemble des parkings en exploitation

Pour y parvenir, Q-Park a mis en place un système de management intégré QSE, dans le cadre d'une approche processus structurée. Il permet de piloter l'organisation selon les principes de l'amélioration continue qui intègre :

- Le suivi de la performance
- L'analyse des risques

Pour valider cette démarche volontaire, Q-Park a fait appel à AFNOR Certification, organisme indépendant en charge de la vérification de la bonne application des exigences des 3 référentiels Q, S et E. Obtenue en 2019, cette certification a été confirmée fin 2022 par des audits sur sites.







L'obtention de cette certification démontre la volonté de Q-Park pour la prise en compte des enjeux QSE dans ces modes de fonctionnement et renforce sa volonté de travailler selon les principes de l'amélioration continue.

Les principaux engagements QSE de Q-Park:

La politique QSE certifiée de l'ensemble de Q-Park France, est une véritable valeur ajoutée de l'organisation à l'échelle du groupe. Elle nous permet d'intégrer dans la démarche QSE chaque nouveau parking dès sa reprise en exploitation



Améliorer sans cesse la qualité de notre organisation pour la satisfaction de tous les clients de Q-Park.



Assurer la Santé et la Sécurité de toutes et tous au sein de l'ensemble des structures de Q-Park.



Limiter notre impact sur l'environnement en adoptant une démarche éco-responsable pour toute l'organisation.

Conscients des enjeux de demain, nous voulons envoyer un message fort et impulser un changement dans l'écosystème dans lequel nous évoluons chaque jour. Ainsi nous cherchons à associer nos partenaires lors de nos appels d'offre afin de les amener à s'inscrire également dans la même démarche responsable et durable.







Compte-rendu financier

4.1 Politique tarifaire & évolution

Parc Emma Calvé 4.1.1

Tarifs horaires & abonnés (gamme tarifaire complète en annexe)

Horaires	Prix Basse saison	Prix Haute saison	Prix Avenant N°12
Période	du 01/01 au 31/03	du 01/04 au 30/06	Du 01/07 au 31/12
15 mn	0,60€	0,80€	Gratuit
30 mn	0,80€	1,10€	Gratuit
45 mn	1,10€	1,30€	1,30€
1 h	1,30€	1,50€	1.50 €
24 h	10,60€	12,70€	12.70€
Titre Perdu	10,60€	12,70€	12.70€

Tarifs abonnés	Prix/mois
7x24 Moto	31.80€
7x24	62.20 €
7x24 Moto	73.60 €
Bureau L - S	45.50 €
Bureau L - D	49.60 €

Forfaits & cartes prépayées (gamme tarifaire complète en annexe)

Multipass	Prix		
2 jours	12€		
3 jours	16,50€		
4 jours	22€		
7 jours	34€		
15 jours	55€		
31 jours	66€		

Cartes pré-payées				
Période	Prix			
24 heure	28,80€			
48 heures	57,60 €			
72 heures	86,40 €			
96 heures	115,20€			

Moyens de paiement























4.2 Fréquentation & recettes

4.2.1 Analyse globale

I Répartition du chiffre d'affaires

Décomposition du chiffre d'affaires HT en k€	2021	2022	Evolution
Recettes horaires & assimilées	104,5	131,2	26%
Recettes abonnés	116,5	134,4	15%
Prestations de service & recettes voirie	80,5	83,1	3%
Autres Recettes	19,4	20,2	4%
Total Chiffre d'affaires	320,9	369,0	15%

Par rapport à l'exercice 2021 nous constatons en 2022 une variation importante de chiffre d'affaires global de l'ordre de + 15 %.

Cette évolution s'explique par la crise sanitaire de la Covid-19 qui a entraîné des répercussions importantes en 2021.

Dans le détail les recettes « horaires » affichent en 2022 une hausse de 26 % par rapport à l'exercice précédent et les recettes « abonnés » sont en hausse de l'ordre de 15%.





4.2.2 Analyse détaillée des recettes

Les Horaires

Fréquentation	2021	2022
Janvier	2 416	2 715
Février	2 259	2 805
Mars	2 790	2 722
Avril	2 446	2 944
Mai	3 356	2 815
Juin	3 861	3 573
Juillet	5 139	4 920
Août	7 866	5 746
Septembre	3 841	4 136
Octobre	3 541	3 573
Novembre	2 817	3 018
Décembre	4 581	4 659
Total	44 913	43 626

Evolution Fréquentation				
9 000				
8 000 -				
7 000 -				
6 000 -				
5 000 -				
4 000 -				
3 000				
2 000 -				
1 000 -				
Idrige terie, Was Vill High Post Post Coppe elitie				
in the decay				
■ Réalisé 2021 ■ Réalisé 2022				

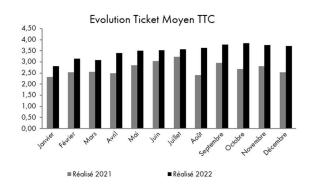
Chiffres d'affaires horaires TTC	2021	2022
Janvier	5 585	7 596
Février	5 734	8 838
Mars	7 118	8 400
Avril	6 067	10 026
Mai	9 599	9 846
Juin	11 717	12 597
Juillet	16 553	17 590
Août	18 898	20 910
Septembre	11 344	15 592
Octobre	9 513	13 734
Novembre	7 880	11 354
Décembre	11 567	17 282
Total	121 577	153 765

Ecart N-1
2 011
3 104
1 282
3 959
247
880
1 037
2 012
4 248
4 221
3 474
5 714
32 188

Ecart N-1 299 546 498 -541 -288 -2 120 295 32 201 78 -1 287

Evolution C	Evolution Chiffre d'Affaires Horaires TTC		
20 000 -	1		
15 000 -	ullia l		
10 000 -			
5 000 -			
Johnie feriet Mos Bris Mo	hin Jille Kell Bether Other House He Bethe		
■ Páglisá 2021	■ Ráglisá 2022		

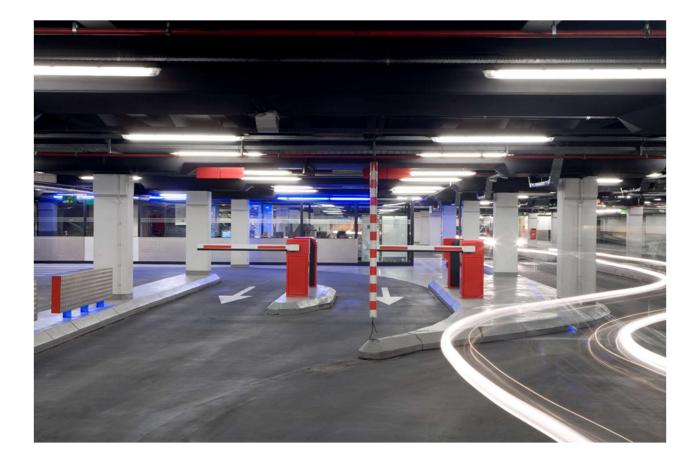
Ticket Moyen TTC	2021	2022	Ecart N-1
Janvier	2,31	2,80	0,49
Février	2,54	3,15	0,61
Mars	2,55	3,09	0,53
Avril	2,48	3,41	0,93
Mai	2,86	3,50	0,64
Juin	3,03	3,53	0,49
Juillet	3,22	3,58	0,35
Août	2,40	3,64	1,24
Septembre	2,95	3,77	0,82
Octobre	2,69	3,84	1,16
Novembre	2,80	3,76	0,96
Décembre	2,53	3,71	1,18
Total	2,71	3,52	0,82





Analyse CA Horaires € TTC	2021	2022	Evolution
Fréquentation	44 913	43 626	-3%
Ticket moyen TTC en €	2,71	3,52	30%
Chiffre d'affaires horaires* TTC en €	121 577	153 765	26%
Chiffre d'affaires assimilés* TTC en €	3 803	3 <i>7</i> 13	-2%
Total CA horaires et assimilés	125 379	157 478	26%

L'analyse détaillée qui précède permet de constater qu'en 2022, la fréquentation horaire est en baisse de 3 %. On note également que sur cet exercice le ticket moyen augmente de près de 30 %, une augmentation du chiffre affaire horaire de 26% et une baisse du chiffre affaire horaires et assimilés (Ventes diverses) de 2%. Ce qui nous amène à une progression du chiffre affaire et assimilés global à 26%





Les abonnés

Nombre	2021	2022	Ecart N-1
Janvier	212	232	20
Février	212	234	22
Mars	218	237	19
Avril	220	242	22
Mai	224	242	18
Juin	222	245	23
Juillet	218	252	34
Août	220	260	40
Septembre	222	255	33
Octobre	224	253	29
Novembre	224	256	32
Décembre	232	257	25
Total	2 648	2 965	317

	Total	139 767	161 317	21 549
	Décembre	12 450	14 020	1 570
	Novembre	11 977	13 969	1 992
	Octobre	11 925	13 734	1 809
	Septembre	11 793	13 818	2 026
	Août	11 724	13 939	2 215
	Juillet	11 588	13 721	2 133
	Juin	11 786	13 295	1 509
	Mai	11 942	13 154	1 211
	Avril	11 707	13 143	1 437
	Mars	10 258	12 981	2 722
	Février	11 327	12 849	1 522
1	Janvier	11 291	12 693	1 402
	Chiffres d'affaires TTC	2021	2022	Ecart N-1

	2021	2022	Evolution
Nombre d'abonnements à fin décembre	232	257	11%
Chiffre d'affaires abonnements TTC $(K \in)$	139 <i>767</i>	161 31 <i>7</i>	15%

Le nombre d'abonnés à fin décembre 2022 est en progression de 11 % ce qui représente 25 contrats en plus et un chiffre affaire en progression de 15%.



Compte de résultat

Compte-rendu financier: Millau parc Emma Calvé

	Résultat sur contrat		Analyse de variation	
(En Milliers Euros)	2022	2021	Variation en valeur	Variation en %
Recettes horaires & assimilées	131,2	104,5	26,7	25,6%
Recettes abonnés	134,4	116,5	18,0	15,4%
Prestations de service & Recettes voirie	83,1	80,5	2,6	3,2%
Recettes diverses	0,2	0,1	0,1	NS
Subvention d'exploitation	12,5	12,5		0,0%
Coûts capitalisés				
Amortissement des amodiataires + Ch. Locatives refact.	7,0	6,7	0,3	5,0%
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	368,5	320,7	47,7	14,9%
Coûts des travaux refacturés			-	-
Travaux refacturés				
Solde sur travaux refacturés				
Coût du personnel interne	-116,2	-93,5	-22,7	24,3%
Personnel intérimaire	-10 <i>,7</i>	-20,1	9,5	-47,0%
Personnel de sécurité				
Autres coûts de personnel				
Supports opérationnels	-4,8	-4,3	-0,5	11,1%
Coût main d'œuvre directe	-131 <i>,7</i>	-117,9	-13 <i>,7</i>	11,6%
CET (Contribution Economique Territoriale) (= CFE + CVAE+ Plaft)	-11,1	10,9	-21,9	NS
Taxes foncières & Taxes s/ ordures ménagères				
C3S (ex Organic)	-0,5	-0,4	-0,1	34,7%
Autres taxes diverses	-0,5	-0,5	-0,0	1,2%
Impôts et Taxes	-12,1	10,0	-22,1	NS
Eau & énergie	-9,1	-9,3	0,2	-2,5%
Fournitures de parking/voirie	-1,4	-0,5	-0,9	170,4%
Entretien de l'ouvrage	-18,0	-0,9	-1 <i>7</i> ,1	NS
Maintenance des équipements de parking	-12,8	-11,3	-1,4	12,8%
Location diverses d'exploitation				
Sous traitance Exploit. / Services extérieurs				
Téléphone	-2,8	-2,4	-0,3	14,2%
Télésurveillance & Gestion des abonnés	-24,1	-24,1		0,0%
Assurance parking	-4,1	-3,9	-0,2	5,3%
Coût de la gestion de l'argent	-5,3	-2,4	-3,0	124,6%
Coût du marketing opérationnel		-0,3	0,3	-100,0%
Coût des véhicules d'exploitation	-4,2	-4,6	0,4	-7,9%
Frais de voyages & mission/réception				
Charges adminsitrative d'exploitation	-7,5	-7,0	-0,5	7,5%
Sous Traitance QPS				
Support informatique exploitation	-13,3	-12,9	-0,3	2,7%
Autres Ch. Dir. Exploit. & Transfert de Ch. Exploit.	0,1	-2,0	2,1	-107,1%
Total charges directes de production	-246,2	-189,7	-56,5	29,8%



Loyers des locaux				
Charges locatives	-0,2	-0,2	0,0	-0,2%
Redevances / Loyers locaux - Part Fixe	-8,6	-8,0	-0,6	7,1%
Redevances / Loyers locaux - Part Variable	0,0	0,0	0,0	7,170
Total loyers et redevances	-8,8	-8,2	-0,6	6,9%
Autres taxes indirectes	0,0	0,2	0,0	0,7 70
Honoraires CAC				
Honoraires avocats				
Honoraires divers				
Frais de services bancaires	-0,5		-0,5	
Assurances (hors exploit, locaux et transport)	-0,5		-0,5	
Frais généraux divers				
Supports Services généraux	-19,6	-19,4	-0,1	0,7%
Total charges indirectes	-28,9	-27,7	-1,2	4,4%
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	-275,1	-217,3		
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	-27 3,1	-217,3	-57,7	26,6%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	93,4	103,4	-10,0	-9,7%
Crédit-bail (part capital remboursé)				
Amortissements des biens	-159,2	-13 <i>7,</i> 3	-21,8	15,9%
Amortissement subv équipements	27,2	21,4	5,7	26,7%
Amortissements exploitation QPS				
Prov renouvellement des immobilisations				
Résultat s/ cessions & Mises au rebut				
Total Amortissements	-132,0	-115,9	-16,1	13,9%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-38,6	-12,5	-26,1	NS
Produits financiers				
Frais financiers capitalisés aux coûts d'investissements				
Charges financières				
Crédit-bail (part frais financiers)	_			
RESULTAT FINANCIER	_			
Produits exceptionnels				
Charges exceptionnels				
RESULTAT EXCEPTIONNEL				
Impôts sur les sociétés				
RESULTAT NET COMPTABLE DE LA DSP	-38,6	-12,5	-26,1	NS



- Le chiffre d'affaire global du parking s'élève à 368.5K€ soit une amélioration de 14.9% principalement lié à la hausse du chiffre d'affaire horaire, et par la prise de nouveaux abonnés en 2022.
- Suite à l'arrêt du chômage partiel en 2022, le coût Main d'œuvre évolue de 13.7K€ en 2022, nous avions recours au chômage partiel en 2021 lors des périodes de confinement.
- Les charges directes de production évoluent de 29.8% en 2022 principalement sur les postes de maintenance des équipements, en effet lors du changement de péager la première année, nous n'avions pas de contrat de maintenance, les équipements étant encore sous garantie.
- Nous avons aussi fait une extension de la prestation de voirie engendrant de fait des frais sur les équipements.
- La redevance 2022 est de 8.8K€ soit une évolution de 6,9%.
- Le résultat net est en baisse de 26K€ pour représenter un solde négatif de 38,6K€ en 2022.



5 Annexes

Annexe A: Fiche descriptive du parc

Annexe B: Gamme tarifaire du parc

Annexe C: Description du Service Clients et du Service Recouvrement

Annexe D: QCR de Valence

Annexe E : Détail des amortissements économiques

Annexe F: Etat des immobilisations et amortissements

Annexe G: Justificatif de la répartition des honoraires de Q-Park Management - au titre de la mission de

Direction et Assistance

Annexe H: Détail du calcul de la redevance - compensation

Annexe I: Q-Park, 2ème opérateur de stationnement en Europe

Annexe J. Q-Park en Bref

Annexe K: Engagement de la Direction en matière de QSE

Annexe L: La politique QSE de Q-Park

Annexe M : La démarche QSE au quotidien chez Q-Park





Annexe A : Fiche descriptive des parcs

Caractéristiques du parc	
Nom	Emma Calvé
Type de site (E : Enterré; SE : Semi-Enterré ; A : Aérien)	E
Nombre de niveaux	3
Adresse	13 Place Emma Calvé 12100 MILLAU
Entrée(s) voitures (adresse)	Rue du Prêche
Sortie(s) adresse(s)	Rue du prêche
Entrée/sortie(s) piétons (adresse)	Rue Ancienne Commune
Coordonnées (tel, fax,mail)	05 65 60 02 31 - exploitation.millau@q-park.fr
A proximité du parc (mairie, marché, hopital,église,	Office tourisme – Marche – Eglise - Commerce
Heures d'ouverture (horaires)	24h/24
Heures d'ouverture (abonnés)	24h/24
Capacité (nombre de places)	350
Dimension des places	2,50m x4,60m
Nombre de places pour handicapés	7
Nombre de places véhicules électriques	0
Nombre de places deux roues	10
Hauteur maximum	1,95m
Garage(s) individuel(s) - box	0
Zone réservée	1
Place(s) réservée(s)	7
Ascenseur(s)	1
Moyens de paiement	CB, GR, espèces
Activité(s) annexe(s)	Non
Panneaux publicitaires	Non
Toilettes public	Non
Vidéo surveillance	Oui



Annexe B : Gamme tarifaire des parcs au 1er janvier 2022

I Horaires

Horaire	Prix	Prix	Prix
S	Basse saison	Haute saison	Avenant N°12
Période	du 01/01	du 01/04 au	Du 01/07 au
	au 31/03	30/06	31/12
15 mn	0,60€	0,80€	Gratuit
30 mn	0,80€	1,10€	Gratuit
45 mn	1,10€	1,30€	1,30€
1 h	1,30€	1,50€	1.50€
2 h	2,50€	3,20€	3.20 €
3 h	3,80€	4,40€	4.40 €
4 h	5,10€	5,60€	5.70 €
5 h	6,30€	7,00€	7.00 €
6 h	7,60€	8,20€	8.20€
7 h	8,90€	9,50€	9.50€
8 h	10,10€	10,80€	10.60€
9 h	10,60€	12,00€	11.80€
10 h	10,60€	12,70€	12.70 €
24 h	10,60€	12,70€	12.70€



Formule (Multipass /Pass : entrées et sorties multiples)

Multipass	Prix
2 jours	12,00€
3 jours	16,50€
4 jours	22,00€
7 jours	34,00 €
15 jours	55,00€
31 jours	66.00 <i>€</i>

Multipass partenaire	Prix
hotel 17h	5€
hotel 1 jour	7€
hotel 2 jour	12€
hotel 3 jour	15€

I Cartes pré-payées

Cartes pré-payées	
Période	Prix
24 heure	28,80€
48 heures	57,60 €
72 heures	86,40€
96 heures	115,20€

Abonnements

Tarifs abonnés	Mensuel	Trimestre	Semestre	Année
7x24 Moto	31,80€	95,30€	177.80 €	345.30 €
7x24 Résident	62,20€	186,60€	341,20€	673,80 €
7x24 Zone fermé	73,60 €	220,80€	431,60€	863,50€
Bureau L - S	45,50€	136,40€	261,80€	461,30€
Bureau L - D	49,60€	148,60€	263,90€	530.30 €



Annexe C:

Description du Service Clients

	Caractéristiques de la plate-forme Q-Park France
Organisation	Le service clients Q-Park est une plate-forme téléphonique nationale, localisée à
	Valence composée de 5 personnes.
Contact clients	Par téléphone, du lundi au vendredi de 9h à 18h, grâce à un numéro gratuit :
	09 86 86 86 90
	Sur le site www.q-park.fr, un formulaire en ligne permet de poser des questions :
	Par mail : service.clients@q-park.fr
	Une réponse est adressée au client sous 2 jours ouvrés.
	Par courrier : Q-Park France - Service Clients Q-Park – 1 rue Jacques-Henri Lartigue
	- 92130 Issy-les-Moulineaux
Missions	Gestion de toute demande de renseignements relative à l'offre Q-Park : ses produits
	et services. Le service clients apporte des réponses sur les prix, les modalités de
	souscription/de résiliation d'abonnement, le suivi et gestion des comptes clients, les
	réclamations
	Ce service renseigne et actualise la base abonnés Q-Park : depuis la saisie des
	nouveaux contrats d'abonnement, jusqu'à la résiliation des contrats.
	Le service clients transmet quotidiennement la situation des abonnés aux parcs
	concernés, au QCR et à l'équipe en charge du recouvrement.
Outils de	C2C progiciel pour la gestion des contrats & l'attribution des badges Abonnés
gestion	Navision (comptabilité client : factures, avoirs, remboursements)
	Microsoft Dynamic CRM 2011 (fiche client & suivi relation client)

Description du Service recouvrement

	Caractéristiques du Service recouvrement
Organisation	Le service recouvrement se compose de 2 personnes. Ses gestionnaires de portefeuille contribuent en permanence à la maîtrise de la gestion de la trésorerie du groupe.
Missions	Identification des contentieux (abonnements impayés, factures impayées, prestation et ventes diverses) et des avoirs en cours Relances et recouvrement des créances, Blocage/déblocage des badges d'accès dans les parcs Lancement de procédure juridique/régularisation/résiliation de contrat
Contact clients	Par la plate-forme téléphonique du service Clients : 09 86 86 86 90 Par mail : service.recouvrement@q-park.fr Par courrier : Q-Park France - Service Recouvrement Q-Park – 1 rue Jacques-Henri Lartigue – 92130 Issy-les-Moulineaux
Outils utilisés	C2C progiciel pour la gestion des contrats & l'attribution des badges Abonnés Navision (comptabilité client : factures, avoirs, remboursements) Microsoft Dynamic CRM 2011 (fiche client & suivi relation client)



Annexe D : QCR de Valence

	Caractéristiques du Q-Park Control Room
Organisation	Depuis un poste central de contrôle localisé à Valence, une équipe d'opérateurs support clientèle se relaient 24h/24 pour assurer la surveillance au niveau national de tous les parkings Q-Park.
	Le QCR vient en support de nos équipes d'exploitation afin de garantir un niveau de prestation auprès de nos clients, et de veiller au bon fonctionnement du site. Des tests sont organisés mensuellement afin de contrôler que les moyens mis en place sont en parfait état de fonctionnement.
Missions	Garantir un accueil et un service optimum à notre clientèle
14113310113	Assurer la gestion à distance 24h/24
	Orienter et informer la clientèle de nos parcs
	Assurer la sécurité des biens et des personnes (clients/personnel exploitant)
	Signaler et justifier les ouvertures de barrières effectuées à distance
	Assurer le suivi des disfonctionnements sur les sites
Un personnel	Les opérateurs sont formés en matière de Qualité, Sécurité et Service :
formé	HO.BO (habilitation électrique)
	S.S.T (Sauveteur Secouriste du Travail)
	S.S.I.A.P. de niveau 1 (Service de Sécurité Incendie et d'Assistance aux Personnes).
Moyens	IVPARK : logiciel FlyVision permettant la prise d'appel, la gestion des alarmes et la
techniques	liaison vidéo en directe.
	ESI : Ligne téléphonique reliée au système interphonie.
Gestion clients	Le service clients Q-Park transmet quotidiennement au QCR et à tous ses parcs, la
des sites	situation de ses abonnés pour qu'ils puissent avoir le niveau d'information
	nécessaire pour le suivi et la régulation des situations.
Sécurité	Radios PTI : Sécurisation des équipes d'exploitation terrain et lors d'interventions sur site.
	Les alarmes Incendie : Gestion des alarmes, et levée de doute à distance avant
	l'arrivée du personnel pour un contrôle et une remise en service.
	Les Alarmes intrusion : Sécurisation des locaux en cas d'intrusion.
	Gestion à distance des ouvertures de portails, de contrôle d'accès ou de matériel
	de péage afin de répondre rapidement aux clients en dehors des heures de présence de notre personnel.
	Gestion des Alarmes Techniques : gestion groupe électrogène, pompes de
	relevage en cas d'inondation



Annexe E : Détail des amortissements économiques

Ce document est fourni en version dématérialisée sur support USB en version excell.



Annexe F: Etat des immobilisations et amortissements

		E	tat récapitula	itif des Immob	oilisations & A	mortissement:						
		Somme de				Somme de	Somme de			Somme de		
		Invest.				Invest.	Amort.		Somme de	Amort.		
		Cumulés	Somme de	Somme de	Somme de	Cumulés	cumulés	Somme de	Amort, Immos		Somme de	Somme de
Étiquettes de lignes Type de Bien			Invest. période				01/01	Amort. Période		31/12	VNC 01/01	
■ QPFS Q-Park France ■ Biens de retour	Millau - Emma Calvé	2 168 916	42 787	0	0	2 211 703	-1 728 277	- 151 705	(-1 879 982	440 639	331 721
	Millau - Voirie - Managem	16 3 1 5	10 692	0	0	27 007	- 54 314	-7 413	(- 61 727	- 37 999	- 34 720
	Millau - Condamine - Mar	. 0	1 500	- 1 500	0	0	0	0	(0	0	0
Total Biens de retour		2 185 231	54 979	- 1 500	0	2 238 710	-1 782 591	- 159 118	(-1 941 709	402 640	297 001
⊟ Biens de reprise	Millau - Emma Calvé	19 188	0	0	0	19 188	- 19 188	0	(- 19 188	0	0
•	Millau - Condamine - Mar	. 0	0	1 500	0	1 500	0	- 22	(- 22	0	1 478
Total Biens de reprise	•	19 188	0	1 500	0	20 688	- 19 188	- 22		- 19 210	0	1 478
Total QPFS Q-Park France Services		2 204 419	54 979	0	0	2 259 398	-1 801 779	- 159 140		-1 960 919	402 640	298 479
Total général		2 204 419	54 979	0	0	2 259 398	-1 801 779	- 159 140	(-1 960 919	402 640	298 479



Annexe G : Justificatif de la répartition des honoraires de Q-Park Management - au titre de la mission de Direction et Assistance

Les nouvelles organisations centralisées des fonctions supports au sein de Q-Park France et de Q-Park Groupe ont entrainé des changements sur la répartition des Missions de Direction et d'Assistances (MDA) qui sont reportées dans les Comptes Rendus Financiers (CRF).

L'assistance exercée par QPF Services a été ainsi répartie en trois missions :

- Les Services Supports Centraux : Direction Générale, Financière, Ressources Humaines, Commerciale, Construction, Marketing, Juridique.
- Les Services Supports Opérationnels Centralisés : Exploitation, Achats, Gestion de la maintenance et du patrimoine.
- Les Services Supports Informatiques Centralisés: technologies de l'information et des communications.

Les montants des services sont déterminés sur la base des coûts réels ('livre ouvert') + 2% de marge (afin de couvrir les frais financiers et l'impôt sur les sociétés).

La répartition par contrat se fait en fonction du Chiffre d'Affaires (CA contrat concerné / CA total des sociétés du groupe).

Nom Contrat : Millau pa	rc Emma Calvé 0		
Justificatif de la répartition des honoraires	de Q Park France - au titre de la mission de Dir	ection et Assistance	
Clés de répartition			
Total des dépenses Supports Services Généraux		A	6 011 042
Total des dépenses Supports Services Opérationnels		В	1 477 023
Total des dépenses Supports informatiques		C	4 082 884
			11 <i>57</i> 0 948
Chiffres d'Affaires HT Groupe		D	113 284 943
Chiffres d'Affaires HT du contrat		E	368 455
Affectation des honoraires :			
- Supports Services Généraux		$A \times (E/D)$	19 551
- Supports Services Opérationnels		B x (E / D)	4 804
- Dépenses et Supports informatiques		$C \times (E/D)$	13 279



Annexe H : Détail du calcul de la redevance

MILLAU EMMA CALVE		
Base redevance fixe	7 500,00	€HT
Coeficient d'indexation K		
Formule d'indexation	K= X + Y*(S/S0) + Z*(FSD2/FSD20)	
Coeficients		
X	0,20	
Υ	0,40	
Z	0,40	
Indices	Date de valeur	Valeur
FSD2 0	août-12	125,50
S (BTP MID)	août-21	1038,10
S 0 (BTP MID)	août-12	895,22
FSD2	nov-21	150,80
Valeur K à la date d'indexation	1,1445	
Redevance fixe indexée 2022	8 583,58	€HT

Vous trouverez ci-dessus le détail du calcul de la redevance au titre du contrat.



Annexe I : Q-Park, 2ème opérateur de stationnement en Europe

I Le Groupe Q-Park

Q-Park est une entreprise internationale spécialisée dans l'investissement, la construction et la gestion de parkings de haute qualité à des emplacements stratégiques. Le groupe concentre ses activités dans des parkings multifonctionnels de centre-ville, à proximité des pôles de transports publics et des hôpitaux.

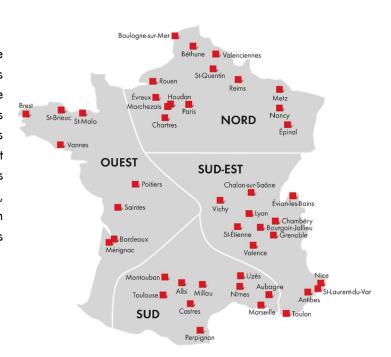
- Présence dans 7 pays européens
- I 2nd acteur du marché européen
- I 3 076 parkings
- I 572 000 places de stationnement
- I 674 M€ de CA en 2019
- 1 280 000 abonnés
- I Naissance du groupe en 1998
- I 1 837 collaborateurs
- Présence dans les métropoles européennes : Londres, Berlin, Amsterdam, Bruxelles, Paris...

Q-Park France

Implanté en France depuis 2002, Q-Park est une entreprise européenne spécialisée dans l'investissement, la construction et la gestion de parkings de haute qualité à des emplacements stratégiques. Le groupe concentre ses activités dans des parkings multifonctionnels de centre-ville, et également à proximité des pôles de transports publics et des hôpitaux. Acteur majeur du marché du stationnement, Q-Park France a pour objectif de développer son activité en assurant à ses clients une gestion et des services de qualité.

- I Présence dans 70 villes
- I 220 parkings
- I 127 000 places de stationnement
- 132 M€ de CA en 2019 (175 M€ 2022)
- I Près de 60 000 abonnés
- 1 420 collaborateurs (au siège et en régions)







Annexe J: Q-Park en Bref

www.defense-92.fr

Janvier 2022 | Paris La Défense

Avec Q-Park les parkings de La Défense prennent un nouveau départ

Visualiser l'article



Après plus de deux décennies de gestion Indigo, Paris I

C'est un changement qui est passé quasiment inapercu a même où les cadres de La Défense sont retournés massi quelques 20 000 places de parking de La Défense, Indi pour les huit prochaines années, des parcs de stationnes

Une transition préparée en trois mois seulement qui s'est s'est très bien passée. Nous avions un peu d'appréhension parti il a coupé ses réseaux et il a fallu que nous connec de Q-<u>Park</u> France qui compte près de 2 000 contrats d'ab au plus gros client qui en loue plus de 2000). Sur l'aspec compte dans ses effectifs de La Défense une équipe d'ur

Pour les quatorze parkings que gère désormais Q-Park à pluriannuel de 37 millions d'euros. « C'est un mont durant les trois premières années, indique Michèle Salva usagers pour changer l'image des parcs de stationnemen



Michèle Salvadoretti est la directrice de Q-Park

en France Defense-92.fr

« Nous souhaitons tout d'abord renforcer la qualité de l'expérience clients dans les parkings du territoire. La propreté, la sécurité et la simplicité du parcours sont au coeur de nos préoccupations », glisse Pierre-Yves Guice le directeur général de Paris La Défense.

Concrètement Q-Park compte offrir une « montée en gamme » en déployant des matériaux « nobles », en passant la totalité de l'éclairage au Led, et en poursuivant la sécurisation des parkings avec le déploiement de nouvelles caméras de surveillance. La signalétique piétonne et routière sera elle revue afin d'être harmonisée à l'ensemble des parkings.

Si les parkings rénovés les plus récemment comme ceux de Corolles et Iris bénéficieront de petites retouches, certains vont connaître une grosse modernisation. Le premier à subir une refonte majeure des cette année, sera le plus ancien du quartier d'affaires, celui du quartier Boieldieu. Q-<u>Park</u> emboitera le pas par la suite avec les parkings P1 et P2 (les parkings du Westfield Les 4 Temps) puis le parking Centre Grande-Arche.

Q-Park compte aussi s'adapter aux nouveaux besoins des usagers et surtout des mobilités douces et électriques. « Nous allons déployer environ 300 bornes de recharges pour voiture électrique s'ajoutant aux 230 existantes », promet Michèle Salvadoretti. Pour les cyclistes qui souhaitent laisser leur vélo sous la dalle, Q-Park va ajouter 300 arceaux aux 500 actuels,



Février 2022 | Paris

www.leparisien.fr p. 1/3

Visualiser l'article

Trouver un parking vélos sécurisé dans le Grand Paris : pourquoi on peut espérer la fin de la galère

Avec le boom des ventes de bicyclettes, de nombreux cyclistes sont en quête de stationnement sécurisé et protégé. Face à cette demande, les opérateurs de parkings souterrains commencent à réaménager leurs espaces. En 2022, plusieurs centaines de places doivent voir le jour dans le Grand Paris.



A Paris et à La Défense, les parkings vélos se développent. Certains ont même des casiers dédiés aux cyclistes. LP/Sébastian Compagnon

Thibault est contrarié. Malgré ses recherches, cet adepte du vélotaf, qui vient d'emménager dans le quartier des Batignolles, à Paris (XVIIe), ne parvient pas à trouver un espace de stationnement sécurisé pour ses trois vélos. « Il n'y a aucun local à vélo dans ma résidence des années 1970, souffle-t-il. Il y a pourtant 50 box pour voitures dans les quatre niveaux du sous-sol! J'ai écrit au syndic à ce sujet. On m'a répondu sèchement que les propriétaires des box n'en voulaient pas. Au nom de quoi seuls des véhicules encombrants et polluants auraient le droit de se garer dans mon immeuble ? »

Dans le Grand Paris, de nombreuses copropriétés rechignent encore à créer ou étendre les espaces pour garer les vélos. « C'est un sujet de tensions récurrent, alors que des solutions simples et pas très chères sont possibles », regrette Jean-Sébastien Catier, le président de l'association de cyclistes Paris en Selle.

Faute de solution à demeure, Thibault s'est renseigné sur les « vélobox » fermés, aménagés dans la rue par la Ville de Paris.

Mais ils sont tous complets ou trop éloignés... Notre vélotafeur est donc allé voir sur le site Velhome.co, une plate-forme en ligne de mise en relation entre propriétaires de local vélo et cyclistes en manque de solutions. Déception là encore : le site ne compte à ce jour qu'une demi-douzaine de propositions dans Paris... Et aucune dans son quartier.



Février 2022 | Partenariat Q-Park et Izivia

TURB 3

www.turbo.fr

Famille du média : Médias spécialisés grand public

Audience: 2076921

Sujet du média : Auto-Moto-Cyclo

15 Fevrier 2022 Journalistes : -Nombre de mots : 6802

p. 1/3

Visualiser l'article

4000 bornes de recharge dans les parkings Q-Park d'ici 2024



Grâce à un grand partenariat entre Q-Park et l'opérateur Izivia, pas moin parkings publics urbains de France d'ici 2024, dont 1000 rien qu'en 2022 charge dans nos villes.

Au 31 décembre dernier, on recensait très exactement 53 667 points de c partenariat que viennent d'officialiser Q-<u>Park</u> et Izivia constitue une nou débute réellement l'essor des voitures électriques. Noué entre l'un des de le leader de l'exploitation des solutions de charge ouvertes au public dar lui tout seul de 8% les capacités de charge en France par rapport au nom renforcer des zones d'une importance capitale en la matière.

Renforcer les centres-villes en solutions de ch

Les 240 parkings publics gérés actuellement par Q-Park se situent en ef villes. Celles qui concentrent le plus de véhicules, donc, et qui doivent i voitures électriques en adaptant leurs infrastructures. Les utilisateurs de points de charge et le partenariat entre les deux sociétés devrait permett sont en effet souvent des particuliers qui garent leur automobile 2 à 3 he stationnent principalement la nuit ou encore, des employés de société qui définie par Q-Park et Izivia consistera donc à équiper massivement ces promprise entre 7 et 22 kW, qui paraissent les plus pertinentes et adaptée

Quel prix pour ces futures bornes ?

Q-Park et Izivia donnent déjà des précisions sur le fonctionnement de ces futures bornes de recharge. Elles seront accessibles à tous soit via le pass Izivia, soit via le badge des sociétés concurentes, ou encore sans badge en payant par carte bancaire à l'aide de son smartphone en flashant un QRcode présent sur la borne. Le tarif sera de 16 TTC par charge, plus 30 centimes d'euro TTC le kWh. On parle ici du tarif pour les utilisateurs du pass Izivia : si vous vous servez d'un badge d'un autre opérateur de mobilité, ce dernier pourrait ajouter des frais additionnels. Notons par ailleurs que ces tarifs ne concernent que la charge électrique et s'additionnent aux frais de stationnement, que vous soyez abonné du parking ou simple visiteur. Les bornes fonctionneront sans réservation et elles seront nombreuses : après la construction des 1000 premières bornes en 2022 puis de 1500 autres bornes en 2023 et des 1500 bornes restantes en 2024, elles permettront d'arriver à une capacité de recharge pour véhicules électrique dans chacun des parkings de Q-Park (actuellement au nombre de 240 on le rappelle). Celles de 7 kW restitueront environ 50 kilomètres d'autonomie en une heure de charge, contre environ 150 kilomètres pour celles de 22 kW.



Les puissances de charge de ces nouvelles bomes iront de 7 à 22 kW. Et dans un second temps, des bornes de charge rapide pourraient se rajouter sur le réseau

La maintenance des bornes assurée par Izivia

Q-Park confie donc la gestion et la maintenance des bornes à Izivia, filiale d'EDF spécialisée depuis plus de 20 ans sur la recharge électrique automobile, qu'elle soit publique ou privée, en entreprise. L'opérateur garantira le bon fonctionnement des bornes avec une supervision en temps réel de l'état de fonctionnement des bornes, une hotline disponible 24h/24 en cas de problème, ainsi qu'un service d'intervention sur place dans les situations où la réparation à distance sera impossible. Et Izivia prendra également en charge les bornes électriques déjà installées dans les parkings Q-Park avant ce partenariat.



Mars 2022 | Chambéry

VITRAGE CHANTIER

Mise en œuvre du verre fabriqué par Glasfabrik Lamberts et commercialisé par Glass Partners Solutions

Verre coulé en forme de U pour un parking de Chambéry

La miroiterie de Chartreuse vient de terminer le parking aérien Q-Park Ravet, avenue des Ducs de Savoie à Chambéry (73). Au moindre rayon de soleil, la façade entière semble rayonner. Laurent Personnaz, directeur général de la miroiterie de Chartreuse (implantée à Voiron, en Isère), nous a détaillé les nombreuses contraintes auxquelles il a été confronté pour réaliser ce bâtiment sortant de l'ordinaire.

e bâtiment est construit sur un terrain situé dans un quartier de logements et présente une forme quelque peu biscornue. Il est entouré respectivement, par une avenue, une rue partant de cette dernière et franchissant un pont sur la ligne SNCF de Chambéry à Turin (donc particulièrement fréquentée y compris la nuit par du fret), cette voie ferrée longeant la partie arrière du terrain.

Un an de pose

Le parking lui-même se compose d'une "rue" montante de 15 m de large pour le stationnement en épi des voitures et d'une descents rapide pour la sortie.

Les façades extérioures sent entiè-rement revêtues de "Linit", ce qui lui donne une belle unité et permet aussi la large pénétration de la lumière naturelle. Le Linit est un verre coulé en forme de U, émaillé sauf sur les ailes et trempé. En fonction de la forme du bâtiment, on trouve 2 200 volumes de différentes hauteurs allant jusqu'à 4.20 m et imposant 1 200 côtes différentes. Durée totale de la pose du Linit : un an.

Les contraintes Internes au chantier

La première contrainte est venue d'une demande de l'architecte imposant que les pinces d'accroche



gueur inférieure à 50 mm. Il a done fallu faire valider un système spécifique avec une pince plus importante, revêtue d'EPDM pour maintenir le verre. Le contrôle de cette attache a été réalisé par le bureau Alpes Contrôle. Ce dernier a imposé des essais sismiques vu la situation géographique de Chambery: Ces essais ont été réalisés par le CSTB à Marne-la-Vallée, qui a délivré un ATEX.

Les contraintes météorologiques ont aussi été prises en compte, en effet à Chambery les températures varient de -15 °C à +35 °C. La deuxième contrainte est issue de la forme très spécifique du bătiment lui-même qui a împosé, pour répendre à la diversité des côtes, trois jeux de production avant coupe, puls trempage et émaillage. Pour des raisons de fabrication, les lots ont été livrés par paire et ent entrainé une découpe et un stockage chez la mirolterie de Chartreuse. Pour permettre le repérage des volumes, ils ont été identifiés par zones de pose.

8 800 vis de fixation

L'adaptation aux deux matériaux de support : béton ou métal suivant les emplacements a entraîné l'utilisation de deux pièces de fixation différentes, ainsi que la réalisation de gabarits droits ou enurbes. Les pottes de fixation sont inclinées car tous les volumes sont pasés en biais, souvent les cales de pose sont en "queue de billard".

Il a été nécessaire de trouver le couple de serrage idoine pour régler correctement les visseuses. En effet, 2 200 volumes différents représentent 8 800 vis de fixation et 8 800 vis do serrage dos contre-plaques, d'où l'intérêt de trouver le bon serrage pour enlibrer les visseuses.



traintes

non-mement

lité immédiate de la ligne SNCF

e au fait que dans certaines zones

of a la pose des volumes verriers a

r par l'extérieur. La proximité des

sous tensims a imposé l'empini de

un type spécifique et le travail de

noction des heures où la SNCF

le couper l'allimentation électrique.

A certains moments, ce sont même des cardiston qui ont réalisée la pose.

Pour rezurennar le tout, le élient Q-Park avail

un délai impératif pour démarrer son exploi
tation, donc il n'était pas question du moin
dre retard.

En conclusion, ce fut un chantier difficile,

depuis les prises de côtes et les interfaces

délicates avec le métallier et le grue œuvre,

jusqu'à la logistique de mise en œurre.

C'était la première fois que du verre profile

était mis en ouvre de manière inhabituelle

et les deux chefs chargée d'affaires (gros

œuvre et installation du verre) ont été extrè
mement sollicités. Et neammens le bâtiment

est une vraie réussite et une belle carte de

visite pour la miroitérie de Chartreuse.

PANNEAU DE CHANTIER

Maître d'euvrage : Q-Park, Michèle Salvadoretti.

Architectes : Hérault Arnold Architectes a Pantin, 93 et Granoble, 38.

Serurerie : Entreprise Blanchet à Montbrison, 42. Vitrage: Linit fabrique par Glastabrik Lamberts GmbH. a Wurseledel Allemagne. Ittulaire du label Ecoglass et commercialisé par SPS (Glass Partners Solutions) à Anglet, 89.

Installation : miroiteria de Chartrause à Voiron, 38.





Juin 2022 | Antibes

Antibes-Juan-les-Pins

Q <u>Park</u> récupère le parking de la médiathèque en juin

Conseil municipal Ayant déjà en main plusieurs parkings de la ville, la société va se charger de celui-ci. Elle a remporté le marché face à l'exploitant précédent, Effia stationnement.

uissance quatre. Dès le mois prochain, Q Park rêcupère la gestion du par-king de la médiathèque. L'opérateur s'apprête ainsi à jouir d'un monopole sur Antibes puisqu'il est déjà lié par un contrat à la Ville pour celui du Pré-des-Pé-cheurs. La Poste et les Frères-Olivier. Et ce, jusqu'au 17 novembre 2043 - on compte aussi, dans un autre contrat, le Parking Poirier. Lors du dernier conseil mo nicipal, la majorité a annoncé que la société basée aux Pays-Bas a remporté le marché pour la structure installée sous Albert-Camus. Jusqu'à présent, c'était Effia qui était à la barre via une délégation de service public pour ce site ouvert en 2009 (*). Le contrat arrivant à son terme le 2 juin. une procédure a été lancée pour désigner le nouvel exploitant. Le sortant a présenté sa candidature, tout comme Interparking et donc Q Park qui a remporté le marché pour la structure de 193

« Géré aussi mal que les autres ? »

places (dont cinq pour motos).

Un choix qui laisse dubitative Michèle Muratore: «Si l'on rejarde les résultats des enquêtes de satisfaction des sites au ils pèrent on relieve toujours les mêmes problèmes : la propreté, les machines à CB qui ne fonctionment pas. les ascenseum souvent en panne, des problèmes d'aération...... Pointant un « souci de qualité et sans doute un manque de personnel pour répondre aux demandes des usagers », l'élue d'opposition se réfère aux chiffres : « La satis-faction s'élève à 47 % au Pré-des-Pêcheurs, 38 % aux Frêres-Olivier et 34 % à La Poste. « Pas assez pour se réjouir, trop pour ne pas



Le parking vit ses derniers jours entre les mains d'Effia.

s'inquiéter selon la représentante ces, elles devraient être de de La Gauche solidaire, écologi-Fordre de 110 000 euros par an

de La Gauche solidaire, écologique et démocratique : « Comment sera gêrê celui de la mêdiathè-que ? Aussi mal que les autres ? » Selon le maire Jean Leonetti, les prochaines études clients devraient donner de meilleurs chiffres : « Nous avons tiré des enseignements de nos expériences. La qualité sera plus élevée qu'avant -Ce serait d'ailleurs ce critère qui aurait fait pencher la balance en plus de la politique tarifaire selon le premier magistrat qui, aux termes des négociations a obtenu que le délégataire ne demande aucune compensation des gra-tuités. Alors qu'aujourd'hui, la Ville doit 60 000 euros par an à Effia. Concernant les redevances, elles devralent être de Fordre de 110 000 euros par an pour la commune (°). Soit cinq fois plus que la somme octuelle : à savoir 20 000 euros par an. Bref, Fopération est gagnante pour la collectivité.

Deuxième heure gratuite mercredi et dimanche

Et pour les clients ? Si depuis son ouverture en 2009 les tarifs ont augmenté (ooir excadré), l'ulfre d'abonnement proposée par le nouveau délégataire est à « torifcation équivalente à l'actuelle ». Sinon, la première beure reste gratuite et la deuxième également (?) le samedi. Nouveanté : le mercredi et le dimanche sont ajoutés à cette offre. Ensuite ?
«Le maintien de la tarification de l'heure de stationnement qui suit la première heure, sans actualisation pendunt la dunie du contrat.»
Et après, continue la «tarification progressive un quart d'heure « avec un plaiond de 4,50 euros pour les quinze premières minutes après la deuxième heure gra-

MARGOT DASQUE

(Photo M. D.)

mdasque@nicematin.fr

1. À l'époque, tifis a viole 55 000 euros de trausa d'apprent et a participé à l'actor de l'un d'apprent et a participé à l'actor de l'unificant les de l'actor à l'investourner intol du paking i l'estatures de l'artificant les d'actor pete la Ville et quelque 20 millions à la Gasa.

2. Clevez lessement de la société s'élike à 509 000 euros sur les divors de contrat.

I this julierer and

C'était moins cher avant ?

Tout augmente et n'en finit pas d'augmenter. Bienvenue en 2022. Mais, au final, est-ce que c'était vainment moins cher avant ? En retrouvant les tarifs du parking de la médiathèque à son ouverture en 2009 on peut se faire une petite idée... De o à 30 minutes : 0,50 euro, de 30 mn à 1 heure : 1,60 euro, de 1 h à 2 h : 3 euros, 1 euro par tranche supplémentaire d'une heure : 1 euro, les 12 heures : 13 euros et de 12 heures à 24 heures : 15 euros.

Aujourd'hut, la tarrification au quart d'heure s'applique. Donc logiquement, ca grimpe. SI avant 1 h 15 de stationnement c'est gratuit, on atteint directement 2,40 euros. Pour s'acquitter donc de 5,40 euros pour 2 heures 45 contre 4 euros en 2009. Donc techniquement : oui, c'est plus cher si l'on prend la dernière partie de l'heure facturée. Logique.

A noter : a l'euverture du parking. la demi-heure gratuite a été volontairement supprimée pou cette structure. La croyance d'alors était la sulvante pour la municipalité comme indique dans nos colonnes juste avant l'accueil des premiers automobilistes Nous avons pensé qu'il valatt mieux étaler le prix dans la durée, compte tenu du fait que très probablement le parking de la médiathèque sera utilisé par les usagers de la médiathèque, et qu'en conséquence la durée de lecture ou de séjour dépasse en regle générale la demi-heure... »



Décembre 2022 | Chambéry

Architecture & technique

Equipement

Une rampe entre ville et montagne

En Savoie, l'agence Hérault-Arnod a fait d'un parking silo un parcours ascensionnel à travers les strates du paysage.



A u bout de la voie qui part du château des Ducs de Savoie et passe par la célèbre fontaine des Eléphants, le parking silo Ravel constitue un repére à un endroit où le tissu urbain commence à se déstructurer, et offre une alternative au sta-



tionnement en plein air qui défigure le centreville de Chambéry (Savoie). Son volume ondulant, habillé de lames de verre onalescent, ressemble, sur fond de paysage montagnard, à un bloc de glace sculpté par le vent. Avecson enveloppe striée de brise-soleil, l'édifice évoque de loin un musée, une bibliothèque

ou le slège d'une administration. Il faut se rapprocher pour distinguer les voitures qu'il abrite,

C'est l'effet que les architectes ont recherché pour que ce parking silo de 499 places, au volume nécessairement imposant,



s'inscrive dans la ville à la manière d'un équipement public. L'intervention artistique dont il est le support concourt à cet objectif. Cu-conçue avec l'artiste néerlandals Krijn de Koning, une boîte rouge et vitrée, en porte-à-faux de cinq mêtres sur la façade, constitue un belvédère abrité, ouvert à qui souhaite contempler le grand paysage de Chambéry. « Nous l'avons placé dans l'axe de la voie historique pour ou'il v ait un marqueur d'architecture contemporaine au bout de la séquence patrimoniale», précise l'architecte Isabel Hérault.

Par son style constructiviste, jusqu'à la nuance de rouge choisie, l'ouvrage est en filiation directe des fameuses « folies » compues en 1987 par l'architecte Bernard Tschumi pour le parc de la Villette à Paris. A l'origine, ce belvédère disposé dans l'axe du châteuu des Ducs de Savoie devait être accessible directement depuis l'espace public, sans avoir à passer par le parking. C'était avant que la réslementation incendie n'en décide autrement... Témoin de cette intention première, le petit jardin en gradins qui jouxte le bâtiment, et qui devait au départ se raccorder à l'escalier extérieur. C'est finalement via le deuxième étage du parking qu'on emprunte ce drôle d'escalier greffé à la laçade comme une mystèrieuse excrutssance.

Une balade en pente douce. «L'idée est d'offrir une grande promenade en voiture, très fluide. Elle permet aufur et à mesure de l'avancée de percevoir la ville différemment entre les lames de verre, depuis le rez-de-rue fusqu'à la terrasse, au dernier niveau du parking, où le paysage de Chambéry se dévoile à 360°, entouré de ses collines et de ses montagnes», explique l'architecte. Composées à 6 % de verre recyclé, ces lames sont fixées d'une dalle à l'autre suivant un angle à 45°; elles ménagent entre elles des vides interstitiels qui équivalent à la moitié de la surface totale de l'enveloppe, afin que le parking soit considéré comme extérieur au regard de la réglementation incendie.

Au lieu d'être horizontal commé c'est souvent le cas, chaque niveau se déploie en pente douce de 5%, avec paliers aux angles. L'ensemble du bâtiment forme alors une gigantes que rampe qui



Annexe K : Engagement de la Direction en matière de QSE

Engagement de la Direction 2019 – 2023

(Extrait du manuel de management QSE version 10/2020)

« Réinventer notre métier pour créer de la valeur ajoutée sur le marché du stationnement.

Challengeur du marché, Q-Park France met toute son énergie pour réinventer son métier, bâtir une croissance durable et s'engager toujours plus auprès de ses donneurs d'ordre d'une part, et des utilisateurs finaux d'autre part.

Dans le cadre de cette démarche pour atteindre ce résultat, nous cherchons à créer de la valeur dans une optique socialement responsable. Ainsi :

- Nous créons de la valeur patrimoniale sur le marché en construisant des ouvrages d'exception et en déployant un service de stationnement de haut niveau, contribuant à l'amélioration de la qualité de vie en centre-ville;
- Nous créons de la valeur d'usage, en proposant des services innovants qui facilitent la vie des consommateurs ;
- Nous créons de la valeur sociétale, en nous positionnant comme les partenaires de la mobilité urbaine.

Avec cette stratégie, Q-Park s'inscrit dans une dynamique fondamentale de croissance et de création de valeur. Notre ambition est de réinventer le métier du stationnement et l'inscrire dans la société actuelle ».

Pour assurer l'efficacité de cette stratégie et atteindre ses objectifs, Q-Park a pris l'engagement de mettre en œuvre et de déployer un système de management intégrant les exigences des référentiels ISO 9001, ISO 14001 et ISO 45001.

C'est avec l'implication et la contribution de tous les Q-Parkers que nous réaliserons ce projet.

Ce management renforcé sur la performance et notre anticipation des besoins à venir nous permettra de réussir sur la voie d'un développement durable et efficace.

La Direction Générale charge le Responsable QSE du pilotage de cette démarche.





Annexe L: La politique QSE de Q-Park

Politique de management QSE

(Extrait du manuel de management QSE version 10/2020)

- I Garantir la pérennité et le développement de Q-Park, en :
 - I Satisfaisant nos clients par des prestations de qualité répondant à leurs besoins
 - I Contribuant à l'amélioration des résultats économiques pour une performance financière pérenne
 - I Satisfaisant nos collaborateurs par la création d'un environnement de travail dans lequel ils peuvent pleinement s'épanouir
 - I Poursuivant l'amélioration de nos offres en y intégrant les évolutions liées à la mobilité.
 - I Harmonisant nos pratiques.
- I Intégrer la dimension environnementale, en :
 - I S'inscrivant dans une démarche ISO 14001 pour réduire nos impacts environnementaux
 - I Définissant les règles de gestion des déchets visant à réduire et valoriser ceux-ci
 - I Maîtrisant nos dispositifs de surveillance et de réglage de la qualité de l'air
 - I Prévenant, traitant et analysant les accidents environnementaux à caractère exceptionnelle
 - I Optimisant la performance énergétique de Q-Park par la mise en œuvre de nouvelles technologies aux fins de maîtriser nos consommations d'énergie
 - I Assurant la veille règlementaire
- Suivre et accompagner les Q-Parkers, en :
 - I Réalisant les entretiens d'évaluation du personnel chaque année
 - I Réalisant les entretiens professionnels tous les 2 ans
 - I Travaillant avec un système d'information commun
 - I Connaissant, appliquant les procédures et en les développant
 - I S'inscrivant dans la démarche d'un système de management intégré
 - I Maîtrisant et en contribuant à l'évolution et au transfert des savoir-faire.
- I Travailler à l'amélioration de la santé et de la sécurité des Q-Parkers en :
 - I Promouvant la santé et la sécurité au travers d'une démarche préventive et participative avec le personnel, les intervenants extérieurs et les partenaires institutionnels
 - I Veillant à ce que le document unique soit l'outil de gestion des risques sur le terrain en le connectant en permanence aux événements Sécurité et de Santé au travail
 - I Développant et intégrant la culture sécurité par la sensibilisation et la formation
 - I Gérant les habilitations et les plans de prévention
 - I Appliquant la réglementation en vigueur et en réalisant l'état des lieux de la conformité réglementaire
- I Surveiller et améliorer l'organisation mise en place :
 - I Organisant régulièrement des audits et contrôles
 - I Suivant et comparant les bonnes pratiques
 - I Appliquant les principes de l'amélioration continue à l'organisation
- Assurer la sécurisation des informations en :
 - I Répondant à la réglementation et aux attentes des clients en matière de Sécurité des informations
 - I En prenant en compte la RGPD pour la protection des données



Annexe M: La démarche QSE au quotidien chez Q-Park

Les engagements QSE de Q-Park se concrétisent de la conception d'un parking jusqu'à son utilisation au quotidien

- I Dès la conception que ce soit pour un ouvrage neuf ou une rénovation, nous intégrons la performance environnementale dans les projets en veillant à ce que ceux-ci aient la meilleure intégration possible avec un impact limité sur leur environnement direct :
 - I Intégration paysagère, murs et toiture végétalisés avec récupération des eaux
 - I Intégration de dispositifs d'éclairage à faible consommation (LEDS + détection)
 - I Mise en place de jalonnement dynamique à la place pour limiter le temps de recherche de place
 - I Utilisation quand cela est possible de la ventilation naturelle
 - Utilisation pour les revêtements de sols de résines certifiées A+ et garantissant ainsi une limitation des rejets de COV dans l'air
 - I Installation de bornes de recharge pour véhicules électriques
 - I Création d'espace 2 roues avec prises de recharges pour favoriser les mobilités douces
 - I ...
- Lors de la mise en place des chantiers de construction, nous demandons à ce que les entreprises intervenantes respectent la charte des chantiers propres ce qui permet :
 - I De maitriser les risques de pollution éventuels liés au chantier
 - I De suivre et de maitriser les consommations d'eau et d'énergie
 - I De limiter les déchets et d'en maitriser la gestion.
 - I De limiter l'impact sur l'environnement direct et les riverains en réduisant les nuisances sonores et visuelles
- I Nous suivons également les aspects santé et sécurité en nommant des coordinateurs sécurité prévention de la santé (CSPS) chargé de suivre l'intégralité du chantier.
- Pour améliorer la mobilité ainsi limiter l'impact environnementale des usagers lors de leurs déplacements, nous optimisons sans cesse le jalonnement dynamique et le guidage vers nos parkings avec les dernières technologies innovantes.
- I Tous nos sites sont équipés de matériels permettant d'assurer une télégestion à distance, garantissant ainsi la meilleure sécurité et qualité de service 24/7.
- I Pour garantir notre conformité vis-à-vis de la réglementation et le meilleur niveau de sécurité possible, la maintenance de l'ensemble de nos sites est pilotée par une GMAO (Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur) et le suivi des dossiers intégré dans une GED (Gestion Electronique des Documents).
- Nous équipons nos sites de véhicules électriques, hybrides, pour limiter notre impact lors de nos déplacements intersites.



Au quotidien, pour assurer la meilleure expérience de nos parkings :

Nos collaborateurs sont formés chaque année. En 2021, 5 281 heures de formation dont 4 345 heures consacrées à la santé et la sécurité avec des formations telles que : SSIAP 1&2, Sécurité incendie, Habilitation électriques, Gestes et postures, SST, ...

- Nous avons uniformisé nos process au travers de « book métiers » et nous formons tous nos collaborateurs à leur application pour apporter la meilleure réponse aux usagers et garantir le meilleur niveau de sécurité face aux situations d'urgences.
- I Nous utilisons du matériel de nettoyage performant et écologique permettant de limiter l'utilisation de produits chimiques et économique en eau.
- I Les produits de nettoyage que nous utilisons sont éco labellisés avec un effet limité sur l'environnement.
- I Des capteurs de passage déclenchent l'allumage automatique des lumières permettant ainsi de garantir une sécurité optimale des utilisateurs et des collaborateurs et de diminuer les consommations d'énergie, limitant ainsi l'impact sur l'environnement.
- I Nous réalisons des centaines d'audits sur l'ensemble de nos sites, audits de nettoyage, audits matériels, audits techniques de conformité, audits qualité de service, ...
- I Nous suivons la satisfaction de nos clients par la réalisation d'enquêtes sur tous nos parkings.
- I Nous intégrons la culture et le patrimoine dans nos parkings avec l'insertion d'œuvre d'art, la préservation des découvertes archéologiques ou bien encore le mécénat.
- I Nous créons des partenariats locaux gagnant-gagnant avec les entreprises de proximités.
- I Nous sommes disponibles 24/7 (présentiel, interphonie et vidéo) pour répondre aux attentes des usagers.





